



IMPULSOR

Operadora de Proyectos Estratégicos
del Estado de Sonora

Programa Institucional

Operadora de
Proyectos
Estratégicos del
Estado de Sonora

**2022
2027**





GOBIERNO
DE **SONORA**

Anexo 1: | Matriz FODA

FODA	
Fortalezas	Oportunidades
<ol style="list-style-type: none"> 1. Talento humano de IMPULSOR. 2. Patrimonio a cargo del fideicomiso con alto potencial industrial y comercial. 3. Alta capacidad de gestión por parte del equipo. 4. La naturaleza de los fideicomisos permite blindar la permanencia de los proyectos en el tiempo. 5. Entre transversal en la implementación de proyectos 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vinculación con instituciones de educación superior. 2. Concretar un modelo de alianzas con beneficios para generar ingresos al Gobierno del Estado. 3. Gestiones efectivas ante autoridades municipales, estatales y federales. 4. Estructurar vehículos financieros a la medida para la implementación de proyectos.
Debilidades	Amenazas
<ol style="list-style-type: none"> 1. Poco personal operativo. 2. El patrimonio de IMPULSOR a disminuido significativamente en las últimas administraciones. 3. Deudas elevadas por prediales. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Invasión del patrimonio por terceros. 2. Se generan altos cargos por prediales cada año. 3. No contar con suficiencia presupuestal para ejecutar los proyectos.

Anexo 2: Focos de atención estratégicos

Sector / Tema	Focos de atención estratégicos	Riesgos	Actores involucrados
Crecimiento económico	En 2020 el PIBE disminuyó 5.4%, las actividades del sector secundario disminuyeron 6.3% y el sector terciario tuvo una caída del 5.4%, solo las actividades del sector primario tuvieron un aumento del 0.6%. ¹	Disminución de inversión pública y privada. Poca creación de empleos. Incremento de ciudadanos en situación de pobreza por ingresos.	Secretaría de Economía SAGARHPA SIDUR
Inversión Extranjera Directa	Bajo crecimiento económico: La IED disminuyó 52.91% en el periodo 2016-2021 comparado con el 2010-2015. ²	Crisis económica global.	ProSonora IMPULSOR
Zonas y parques Industriales.	Lineamientos y ley para el desarrollo de parques industriales: A pesar del incremento en la demanda de parques industriales, solo hay 2 en construcción. ³	Atención de la demanda de parques industriales.	Secretaría de Economía PROSONORA IMPULSOR
Desarrollo Sostenible	Implementación de sistemas gestión compatibles con principios de sostenibilidades en proyectos: Todos los proyectos que desarrolle IMPULSOR tendrán el componente de sostenibilidad en su desarrollo y operación.	Afectación al medioambiente y la salud pública al no tener un enfoque de sostenibilidad.	Secretaría de Economía IMPULSOR

¹ INEGI. (2021). *PRODUCTO INTERNO BRUTO POR ENTIDAD FEDERATIVA 2020* [PDF]. CDMX: INEGI. Recuperado de:

<https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/pibe/PIBEntFed2020.pdf>

² Data México. (2022). Sonora | Data México. Recuperado de: <https://datamexico.org/es/profile/geo/sonora-so?fdiTimeSelector=Year#foreign-direct-investment>

³ *Idem*

Sector / Tema	Focos de atención estratégicos	Riesgos	Actores involucrados
Infraestructura turística y cultural	Oferta de centros de convenciones no satisface la demanda: Falta de un centro integral de convenciones que cubra el déficit en comparativa con estados fronterizos del norte.	Falta de atractivos que inviten al uso de la infraestructura.	FONADIN IMPULSOR

Anexo 3 - Prospectiva

Matriz de escenarios (Prospectiva)		
Foco de atención estratégico	Escenario factible 2027	Escenario deseable 2027
Bajo crecimiento económico	Incrementar el Producto Interno Bruto de Sonora a 4.8% anual.	Estar en los primeros cinco lugares dentro de las entidades federativas con mayor crecimiento del PIB a nivel nacional con un porcentaje mayor o igual al 7% anual.
Lineamientos y ley para el desarrollo de parques industriales	Consolidar la oferta de parques en cada uno de los 3 polos industriales de Sonora.	Establecer parques en los polos industriales 3 consolidados, 2 emergentes y 2 potenciales de Sonora.
Implementación de sistemas gestión compatibles con principios de sostenibilidades en proyectos	Implementar el desarrollo de proyectos basados en los criterios de infraestructura sostenible.	Certificar los proyectos basados en los criterios de infraestructura sostenible con reconocimiento nacional e internacional.
Oferta de centros de convenciones no satisface la demanda:	Construcción de un centro de convenciones internacional en la capital de Sonora.	Construcción de un centro de convenciones internacional en la capital del estado y otro en un municipio con alto potencial para el turismo de convenciones.

Anexo 4 - Cédula de seguimiento y evaluación del PED 2021 – 2027

NOMBRE DEL EJE: IV COORDINACION HISTORICA ENTRE DESARROLLO Y SEGURIDAD.

Objetivo 9: Reactivación del crecimiento económico con finanzas sanas.

Objetivo del PMP: 1) Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.

Datos del Indicador							Metas por año							Resultados	
Tipo de Indicador	Indicador del Objetivo	Definición del Indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Frecuencia de Medición	Valor del Indicador (Medición)	Línea Base 2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Resultado del Indicador por Metas	Resultado del Valor del Indicador
ESTRATÉGICO	Índice de competitividad estatal (ICE)	Da información para diseñar, priorizar y dar seguimiento a políticas públicas que promuevan la competitividad de los estados al identificar los factores que contribuyen a ella.	Se compone por 72 indicadores clasificados en 10 subíndices, con base en los cuales se clasifica para los estados en seis niveles de competitividad. Metodología: Proceso de asignación de pesos (budget allocation process)	Puntos	Anual	20%	50	50	50	51	51	52	52	52	El Resultado correspondiente al Valor Total del Indicador Ponderado

ESTRATÉGICO	Unidades económicas de Industrias Manufactureras	Determina el número de establecimientos que realizan la transformación de bienes semiprocesados o materias primas directamente en bienes finales de consumo.	Sumatoria de unidades económicas	Unidades	5 años	20%	11,745	11,745	11,745	13,000	13,000	13,000	13,000	13,000	El Resultado correspondiente al Valor Total del Indicador Ponderado
DE GESTIÓN	Proyecto ejecutivo 3er edificio Parque Tecnológico Sonora Soft	Da seguimiento al avance en la elaboración de un proyecto ejecutivo para consolidar el parque tecnológico Sonora Soft.	Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado)	Porcentaje	Bienal	30%	0	50	75	100	100	100	100	100%	El Resultado correspondiente al Valor Total del Indicador Ponderado
DE GESTIÓN	Proyecto ejecutivo de urbanización de Parque Científico	Da seguimiento al avance en la elaboración de un proyecto ejecutivo para consolidar un Parque Científico en Hermosillo	Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado)	Porcentaje	Bienal	30%	0	50	100	100	100	100	100	100%	El Resultado correspondiente al Valor Total del Indicador Ponderado

NOMBRE DEL EJE: IV COORDINACION HISTORICA ENTRE DESARROLLO Y SEGURIDAD.

Objetivo 9: Reactivación del crecimiento económico con finanzas sanas.

Objetivo del PMP: 2) Consolidar el liderazgo de Sonora como una potencia turística en el mercado local, regional, nacional e internacional como un motor para la reactivación económica inclusiva, equitativa y sostenible.

Datos del Indicador							Metas por año							Resultados	
Tipo de Indicador	Indicador del Objetivo	Definición del Indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Frecuencia de Medición	Valor del Indicador (Medición)	Línea Base 2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Resultado del Indicador por Metas	Resultado del Valor del Indicador
ESTRATÉGICO	Subíndice Aprovechamiento de las relaciones internacionales	Mide el grado con el cual los estados capitalizan su relación con el exterior para elevar su competitividad	Proceso de asignación de pesos (budget allocation process). El desempeño es relativo a las 32 entidades evaluadas (32 posiciones)	Posición	Anual	40%	19	19	18	18	18	17	17	17	El Resultado correspondiente al Valor Total del Indicador Ponderado
DE GESTIÓN	Proyecto ejecutivo de un centro de convenciones.	Da seguimiento al avance en la elaboración de un proyecto ejecutivo para consolidar un centro de convenciones en el estado.	Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado)	Porcentaje	Bienal	60%	0	50	75	100	100	100	100	100%	El Resultado correspondiente al Valor Total del Indicador Ponderado

NOMBRE DEL EJE: III IGUALDAD EFECTIVA DE LOS DERECHOS.

Objetivo 7: Sostenibilidad del Desarrollo Regional

Objetivo del PMP: 3) Impulsar acciones que promuevan una visión integral de sostenibilidad en los sectores productivos de la economía estatal mediante esquemas justos de participación social el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales.

Datos del Indicador							Metas por año							Resultados	
Tipo de Indicador	Indicador del Objetivo	Definición del Indicador	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Frecuencia de Medición	Valor del Indicador (Medición)	Línea Base 2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Resultado del Indicador por Metas	Resultado del Valor del Indicador
ESTRATÉGICO	Subíndice de Manejo sustentable de medio ambiente	Mide la capacidad de los estados para relacionarse de manera sostenible y responsable con los recursos naturales y su entorno.	Proceso de asignación de pesos (budget allocation process). El desempeño es relativo a las 32 entidades evaluadas (32 posiciones)	Posición	Anual	25%	20	20	19	19	19	18	18	18	El Resultado correspondiente al Valor Total del Indicador Ponderado

<p>ESTRATÉGICO</p>	<p>Crecimiento del ingreso corriente de los hogares por deciles (Deciles I y II)</p>	<p>Mide el incremento o decremento del ingreso corriente monetario mensual de los hogares por decil de ingreso. Da cuenta de la evolución por decil de ingresos y busca estimar el crecimiento de las personas que se encuentran en los deciles más bajos de la distribución, esto es, con menores ingresos.</p>	<p>Al Ingreso promedio de los deciles para el ejercicio del año más reciente se le resta el ingreso promedio de los deciles del periodo inmediato anterior, a valor del año más reciente, el resultado se divide entre el promedio de los deciles del ejercicio inmediato anterior a valor del año más reciente * 100</p>	<p>Porcentaje</p>	<p>Bienal</p>	<p>25%</p>	<p>Decil I -8.5 Decil II -6.2</p>	<p>Decil I 0 Decil II 0</p>	<p>Decil I 1 Decil II 1</p>	<p>Decil I 1 Decil II 1</p>	<p>Decil I 2 Decil II 2</p>	<p>Decil I 2 Decil II 2</p>	<p>Decil I 2 Decil II 2</p>	<p>Decil I 2 Decil II 2</p>	<p>Decil I 2 Decil II 2</p>	<p>El Resultado correspondiente al Valor Total del Indicador Ponderado</p>
<p>DE GESTIÓN</p>	<p>Desarrollo de Agroparque en Sonora</p>	<p>Da seguimiento al avance en las diferentes etapas del desarrollo del Agroparque</p>	<p>Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado)</p>	<p>Porcentaje</p>	<p>Bienal</p>	<p>50%</p>	<p>0</p>	<p>25</p>	<p>50</p>	<p>75</p>	<p>100</p>	<p>100</p>	<p>100</p>	<p>100%</p>	<p>100%</p>	<p>El Resultado correspondiente al Valor Total del Indicador Ponderado</p>

Anexo 4bis - Cédula de indicadores

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/001			
Unidad responsable:	Secretaría de Economía	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	1) Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Índice de competitividad estatal		
Objetivo del indicador:	Dar información para diseñar, priorizar y dar seguimiento a políticas públicas que promuevan la competitividad de los estados al identificar los factores que contribuyen a ella.		
Descripción general:	Mide la capacidad de los estados para generar, atraer y retener talento e inversión.		
Método de cálculo:	Compuesto por 72 indicadores clasificados en 10 subíndices, que categoriza a los estados en seis niveles de competitividad. ⁴		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Anual		
Fuente:	IMCO	Unidad de medida:	Puntos
Referencia adicional:	INEGI, SESNSP, CONAGUA, SIAP, CFE, SEP, CONAPO, SHCP, etc.		
Línea base 2021		Meta 2027	
50 puntos		52 puntos	

⁴ Se puede consultar el anexo metodológico del ICE en: https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2022/05/Anexo-M_ICE2022.pdf

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/002			
Unidad responsable:	IMPULSOR	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	1) Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Unidades económicas de Industrias Manufactureras		
Objetivo del indicador:	Determinar el número de establecimientos que realizan la transformación de bienes semiprocesados o materias primas directamente en bienes finales de consumo.		
Descripción general:	Este sector comprende unidades económicas dedicadas principalmente a la transformación mecánica, física o química de materiales o sustancias con el fin de obtener productos nuevos; al ensamble en serie de partes y componentes fabricados; a la reconstrucción en serie de maquinaria y equipo industrial, comercial, de oficina y otros, al acabado de productos manufacturados mediante el teñido, tratamiento calorífico, enchapado y procesos similares.		
Método de cálculo:	Sumatoria de unidades económicas		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Cada 5 años		
Fuente:	INEGI	Unidad de medida	Unidades
Referencia adicional:	Último Censo Económico 2019		
Línea base 2021		Meta 2027	
11,745		13,000	

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/002			
Unidad responsable:	IMPULSOR	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	1) Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Proyecto ejecutivo 3 ^{er} edificio Parque Tecnológico Sonora Soft		
Objetivo del indicador:	Dar seguimiento al avance en la elaboración de un proyecto ejecutivo para consolidar el parque tecnológico Sonora Soft.		
Descripción general:	Elaboración de proyecto ejecutivo para consolidar el parque tecnológico Sonora Soft en Cajeme.		
Método de cálculo:	Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado)		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Bienal		
Fuente:	IMPULSOR	Unidad de medida	Porcentaje
Referencia adicional:			
Línea base 2021		Meta 2027	
0%		100%	

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/002			
Unidad responsable:	IMPULSOR	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	1) Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Proyecto ejecutivo de urbanización de Parque Científico		
Objetivo del indicador:	Dar seguimiento al avance en la elaboración de un proyecto ejecutivo para consolidar un Parque Científico en Hermosillo		
Descripción general:	Elaboración de proyecto ejecutivo para consolidar un Parque Científico en Hermosillo.		
Método de cálculo:	Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado)		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Bienal		
Fuente:	IMPULSOR	Unidad de medida	Porcentaje
Referencia adicional:			
Línea base 2021		Meta 2027	
0%		100%	

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/004			
Unidad responsable:	Secretaría de Economía	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	2) Consolidar el liderazgo de Sonora como una potencia turística en el mercado local, regional, nacional e internacional como un motor para la reactivación económica inclusiva, equitativa y sostenible.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Subíndice Aprovechamiento de las relaciones internacionales		
Objetivo del indicador:	Medir el grado con el cual los estados capitalizan su relación con el exterior para elevar su competitividad.		
Descripción general:	Considera indicadores relacionados con el turismo internacional y el flujo de capitales.		
Método de cálculo:	Proceso de asignación de pesos (budget allocation process). El desempeño es relativo a las 32 entidades evaluadas (32 posiciones)		
Sentido del Indicador	Descendente		
Frecuencia de medición	Anual		
Fuente:	IMCO	Unidad de medida:	Posición
Referencia adicional:	Incluye la ponderación de los indicadores: Flujo de pasajeros aéreos internacionales, PIB turístico, Inversión extranjera directa, Exportación de mercancías		
Línea base 2021		Meta 2027	
19		17	

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/003			
Unidad responsable:	IMPULSOR	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	2) Consolidar el liderazgo de Sonora como una potencia turística en el mercado local, regional, nacional e internacional como un motor para la reactivación económica inclusiva, equitativa y sostenible.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Proyecto ejecutivo de un centro de convenciones.		
Objetivo del indicador:	Dar seguimiento al avance en la elaboración de un proyecto ejecutivo para consolidar un centro de convenciones en el estado.		
Descripción general:	Fortalecer la infraestructura de servicios turístico y culturales del estado mediante la construcción de centros de convenciones de talla internacional.		
Método de cálculo:	Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado)		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Bienal		
Fuente:	IMPULSOR	Unidad de medida:	Porcentaje
Referencia adicional:			
Línea base 2021		Meta 2027	
0%		100%	

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/005			
Unidad responsable:	Secretaría de Economía	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	3) Impulsar acciones que promuevan una visión integral de sostenibilidad en los sectores productivos de la economía estatal mediante esquemas justos de participación social el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Subíndice de Manejo sustentable de medio ambiente		
Objetivo del indicador:	Medir la capacidad de los estados para relacionarse de manera sostenible y responsable con los recursos naturales y su entorno.		
Descripción general:	Provee información sobre la disponibilidad y administración del agua, aire y uso eficiente de los recursos		
Método de cálculo:	Proceso de asignación de pesos (budget allocation process). El desempeño es relativo a las 32 entidades evaluadas (32 posiciones)		
Sentido del Indicador	Descendente		
Frecuencia de medición	Anual		
Fuente:	IMCO	Unidad de medida:	Posición
Referencia adicional:	Incluye la ponderación de los indicadores: Caudal tratado de aguas residuales, Eficiencia económica del agua en la agricultura, Morbilidad por enfermedades respiratorias, Perdida de superficie cubierta por árboles, Intensidad energética de la economía		
Línea base 2021		Meta 2027	
20		18	

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/005			
Unidad responsable:	Secretaría de Economía	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	3) Impulsar acciones que promuevan una visión integral de sostenibilidad en los sectores productivos de la economía estatal mediante esquemas justos de participación social el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Crecimiento del ingreso corriente de los hogares por deciles (Deciles I y II)		
Objetivo del indicador:	Medir el incremento o decremento del ingreso corriente monetario mensual de los hogares por decil de ingreso. Da cuenta de la evolución por decil de ingresos y busca estimar el crecimiento de las personas que se encuentran en los deciles más bajos de la distribución, esto es, con menores ingresos.		
Descripción general:	Desagregación del crecimiento del ingreso corriente por deciles de ingreso.		
Método de cálculo:	Al Ingreso promedio de los deciles para el ejercicio del año más reciente se le resta el ingreso promedio de los deciles del periodo inmediato anterior, a valor del año más reciente, el resultado se divide entre el promedio de los deciles del ejercicio inmediato anterior a valor del año más reciente * 100		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Bienal		
Fuente:	ENIGH - INEGI	Unidad de medida:	Porcentaje
Referencia adicional:	Se considera el indicador para los deciles I y II		
Línea base 2021		Meta 2027	
Decil I -8.5%, Decil II -6.2%		Decil I 2%, Decil II 2%	

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/006			
Unidad responsable:	Secretaría de Economía	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	3) Impulsar acciones que promuevan una visión integral de sostenibilidad en los sectores productivos de la economía estatal mediante esquemas justos de participación social el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Desarrollo de Agroparque en Sonora		
Objetivo del indicador:	Dar seguimiento al avance en las diferentes etapas del desarrollo del Agroparque		
Descripción general:	Modelo de emprendimiento social replicable que brinde a pequeños productores acceso a capital, tecnología y acompañamiento técnico.		
Método de cálculo:	Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado)		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Bienal		
Fuente:	IMPULSOR	Unidad de medida:	Porcentaje
Referencia adicional:			
Línea base 2021		Meta 2027	
0%		100%	



GOBIERNO
DE **SONORA**

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA
SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
SECRETARÍA DE SALUD
SECRETARÍA DE TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL
SECRETARÍA DE TURISMO
SECRETARÍA DE VIVIENDA Y OBRAS PÚBLICAS
SECRETARÍA DE FOMENTO RURAL
SECRETARÍA DE FOMENTO INDUSTRIAL
SECRETARÍA DE FOMENTO DE LOS RIOS
SECRETARÍA DE FOMENTO DE LOS PUERTOS
SECRETARÍA DE FOMENTO DE LOS SERVICIOS
SECRETARÍA DE FOMENTO DE LOS TRANSPORTES
SECRETARÍA DE FOMENTO DE LOS TURISMO
SECRETARÍA DE FOMENTO DE LOS VECINARIOS
SECRETARÍA DE FOMENTO DE LOS VECINARIOS